

Strateški plan  
Fondacije „Ana i Vlade Divac“

**2016 -2018.**



## Sadržaj

<b>Sažetak</b>	<b>4</b>
<b>Istorijat Fondacije</b>	<b>6</b>
<b>Strateška orijentacija u periodu 2016 – 2018</b>	<b>8</b>
<b>Vizija</b>	<b>8</b>
<b>Misija</b>	<b>8</b>
<b>Vrednosti i način rada</b>	<b>9</b>
<b>Strateške oblasti, ciljevi i očekivani rezultati</b>	<b>11</b>
1. Podrška u vanrednim situacijama i humanitarna pomoć	12
2. Ekonomsko osnaživanje i podsticaj zapošljavanju	13
3. Razvoj demokratije i podrška lokalnim zajednicama	15
4. Razvoj filantropije	17
5. Razvoj organizacije	18

## Vizija

Fondacije "Ana i Vlade Divac" je društvo u kojem građani preuzimaju odgovornost i shvataju moć zajedništva u rešavanju ličnih i društvenih problema.

## Misija

Fondacije "Ana i Vlade Divac" je obezbeđivanje kvalitetnog života ranjivih grupa i njihovo integrisanje u lokalnu i širu zajednicu jačanjem ravnopravnosti, solidarnosti i tolerancije u društvu. Fondacija razvija filantropiju kao osnovu za solidarnost i duh zajedništva u društvu.

Rad i zalaganje Fondacije „Ana i Vlade Divac“ zasnivaju se na vrednostima:

- Solidarnost
- Uvažavanje različitosti i tolerancija
- Odgovornost
- Integritet
- Stalno učenje i razvoj veština

Fondacija je ovaj strateški dokument razvila u specifičnom kontekstu kontinuiranih izazova sa kojima se suočava društvo u procesu tranzicije kao što su povećanje broja siromašnih, pogoršanje položaja marginalizovanih grupa, posebno dece i mladih. Težinu problemu daju velike migracije kao posledica globalne ekonomske i političke krize.

Imajući u vidu kontekst i identifikovane probleme, Fondacija želi da bude jedan od nosilaca promena u društvu u oblastima kojima se bavi.

### Strateške oblasti su:

1. Podrška u vanrednim situacijama i humanitarna pomoć
2. Ekonomsko osnaživanje i podsticaj zapošljavanju
3. Razvoj demokratije i podrška lokalnim zajednicama
4. Razvoj filantropije
5. Organizacioni razvoj

### **Ciljevi Fondacije za sledeće tri godine:**

- Podrška i humanitarna pomoć ugroženima u vanrednim situacijama efikasnim i brzim reagovanjem Fondacije, svih zaposlenih i volontera.
- Podrška samozapošljavanju i smanjenju siromaštva prvenstveno mladih, izbeglih i raseljenih lica i ugroženih porodica dodelom ekonomskih grantova, mentorstvom i edukacijom, promocijom i podrškom preduzetništvu i socijalnom preduzetništvu i aktivnostima Divac poljoprivrednih fondova.
- Stvaranje uslova za kvalitetan i dostojanstven život ranjive populacije u lokalnoj i široj zajednici poboljšanjem uslova za kvalitetno učenje i odrastanje dece, povećanjem učešća građana, posebno mladih, u procesima donošenja odluka i zastupanjem za sistemsku podršku ugroženih porodica sa decom.
- Stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj filantropije u Srbiji izmenama legislative, podizanjem svesti o značaju davanja za dobrotvorne svrhe i za opšte dobro i uspostavljanjem i razvojem namenskih donatorskih fondova.
- Obezbeđenje dugoročne održivosti Fondacije uspostavljanjem finansijske zadužbine, kontinuiranim jačanjem profesionalnih kompetencija zaposlenih i unapređivanjem rada i organizacije.

Fondacija će okupljati relevantne aktere radeći na ovih promenama, a kao svoje ključne partnere Fondacija vidi: građane u zemlji, korporativne partnere i preduzeća, fondacije i organizacije civilnog društva, građane u inostranstvu poreklom iz Srbije i njihova udruženja, donatore i državne institucije.

U najboljim nastojanjima da se ostvare ovi ciljevi, Fondacija će koristiti sledeće metode rada:

- Samostalno sprovođenje programa i projekata,
- Sprovođenje projekata u saradnji sa partnerima,
- Dodelu sredstava drugim organizacijama civilnog društva i neformalnim grupama
- Dodelu sredstava preduzetnicima, porodicama i pojedincima.

Rad Fondacije će biti u potpunosti transparentan, a o aktivnostima i periodičnim rezultatima biće obaveštavani mediji i donatori.

Fondacija „Ana i Vlade Divac“ je aktivna na teritoriji Republike Srbije i podržava aktivnosti na regionalnom nivou.

## Istorijat Fondacije

---

Fondacija „Ana i Vlade Divac“ osnovana je 2007.godine, kao nastavak dvadesetogodišnjeg humanitarnog rada Ane i Vlade Divca započetog u SAD, kroz rad Humanitarne organizacije Divac (HOD).

Vlade Divac, čuveni jugoslovenski i srpski košarkaški reprezentativac i NBA košarkaš, zajedno sa svojom suprugom Anom posvetio se radu na rešavanju problema ugroženih društvenih grupa u Srbiji i u drugim delovima sveta. Pomoć je, osim ljudima u Srbiji, stigla i do Indonezije, Etiopije, Kine, Crne Gore, Bosne i Hercegovine i širom SAD-a.

Fondacija „Ana i Vlade Divac“ je do sada prikupila pomoć u iznosu od 10 miliona dolara i obezbedila pomoć za preko 300.000 ljudi, a projekti su finansirani uz pomoć: 650.000 pojedinaca, kompanija i organizacija. Samo u 2015. godini Fondacija je realizovala projekte vredne 2,3 miliona dolara.

Organizacija je u proteklih 8 godina bila prvenstveno usmerena ka podršci izbeglicama i raseljenim licima (sa fokusom na njihove stambene i ekonomske probleme), unapređenju uslova za kvalitetno odrastanje dece i mladih, razvoju filantropije i socijalnog preduzetništva. Rezultati rada značajno su uticali na kvalitet života korisnika, a time i na porast podrške i poverenja građana u organizaciju.

### **Postignuća na koja smo ponosni:**

- Za osam godina rada Fondacija je obezbedila trajno stambeno rešenje za 650 porodica izbeglih i raseljenih lica u Srbiji dodelom seoskih domaćinstva, montažnih kuća, izgradnjom stanova, adaptacijom kuća i dodelom građevinskog materijala. Ekonomskom podrškom, porodicama je omogućeno da započnu sopstvene dohodovne aktivnosti i obezbede dostojanstven život.
- 2014/2015. godine Fondacija je obezbedila podršku za obnovu poplavljenih područja širom Srbije u vrednosti od 2 miliona dolara. Uz podršku brojnih partnera obnovili smo 12 javnih objekata (vrtiće, osnovne škole, centre za decu sa smetnjama u razvoju), 11 sportskih terena/objekata, 134 porodične kuće i dodelili 243 ekonomska granta porodicama za pokretanje biznisa ili poljoprivredne proizvodnje.
- Fondacija je zahvaljujući donatorima obezbedila i podelila preko 100 tona humanitarne pomoći (hrane, odeće, lekova, čebadi, kabanica, vreća za spavanje) za preko 90.000 izbeglica koje su prošle kroz našu zemlju na putu ka EU.

- U 11 opština u Srbiji podržano je ukupno 240 inicijativa mladih kroz „Divac omladinske fondove“, koji osnažuju omladinski aktivizam i učešće mladih u procesima odlučivanja na lokalnom nivou.
- Projektom „Veliko srce“ obnovljena su 33 dečija igrališta u državnim vrtićima u Srbiji.
- Projektom „Jedan u milion“ obnovljeno je 11 osnovnih škola širom Srbije.
- Projektom „Ideja za bolje sutra“ podržano je 18 socijalnih preduzeća dodelom grantova i mentorskom podrškom.
- U saradnji sa 11 opština dodeljeno je 200 grantova za razvoj poljoprivredne proizvodnje i samozapošljavanje mladih širom Srbije.
- U poslednjih nekoliko godina u Srbiji je ekonomskim, finansijskim i psihološkim osnaživanjem podržano 25 jednoroditeljskih porodica.
- U opštini Vladičin Han podržane su 24 porodice koje su dobile drugo i/ili treće dete. Porodice svakog meseca dobijaju finansijsku podršku, pomoć i savetodavne usluge medicinske sestre, kako bi unapredile kvalitet života svih članova.

**Dobrotvorni rad i 20 godina humanitarnih aktivnosti doneli su mnoge nagrade i priznanja:**

- U sklopu programa „Sportom protiv droge“ Vlade Divac je izabran za Ambasadora dobre volje Ujedinjenih nacija.
- Vlade Divac je 2008. godine postao član „Svetske sportske humanitarne kuće slavnih“.
- Akcija „Možeš i ti“, glasovima građana Srbije, ponela je titulu najplemenitijeg čina u 2008. godini.
- Ani Divac je pripala nagrada Žena godine 2012. za društveno odgovorni rad.
- Kampanja „Da svi pomognemo“, proglašena je za najbolju društveno odgovornu akciju 2012. godine

Veliko iskustvo stečeno u radu sa ranjivim grupama u narednom periodu će biti iskorišćeno kao osnov za dalji razvoj programa i projekata. Fondacija je opredeljena za nastavljanje dobrih praksi koje su donele promene u životu korisnika i korisnica. Primeri sopstvene i dobrih praksi drugih organizacija biće i dalje korišćeni uz punu primenu novih rešenja. Kao i do sada, rad sa korisničkim grupama zasnivaće se na sveobuhvatno utvrđenim potrebama, poštovanju ličnog integriteta korisnika i uvažavanju različitosti.

Fondacija će i dalje svoje aktivnosti sprovesti na dva načina: davanjem grantova i direktnom realizacijom projekata.

Korisnici će biti:

- Mladi i deca,
- Izbegla, raseljena lica i migranti,
- Porodice sa decom i jednoroditeljske porodice,
- Omladinske grupe i organizacije,
- Preduzetnici i poljoprivrednici,
- Socijalna preduzeća,
- Lokalne samouprave i državne institucije.

Cilj Fondacije je da okupi što više partnera i relevantnih aktera, a kao svoje ključne partnere Fondacija vidi građane u zemlji i inostranstvu, korporativne partnere i preduzeća, fondacije i organizacije civilnog društva, donatore, državne i obrazovne institucije.

Kao i do sada, rad Fondacije biće fokusiran na Republiku Srbiju, uz razvoj saradnje i aktivnosti na regionalnom nivou.

### **Vizija**

Vizija Fondacije “Ana i Vlade Divac” je društvo u kojem građani preuzimaju odgovornost i shvataju moć zajedništva u rešavanju ličnih i društvenih problema.

### **Misija**

Misija Fondacije “Ana i Vlade Divac” je obezbeđivanje kvalitetnog života ranjivih grupa i njihovo integrisanje u lokalnu i širu zajednicu jačanjem ravnopravnosti, solidarnosti i tolerancije u društvu. Fondacija razvija filantropiju kao osnovu za solidarnost i duh zajedništva u društvu.



## Vrednosti i način rada

Zajednički definisane vrednosti i principi su nam vodič u radu, pre svega sa korisnicima, a onda i sa svim ostalim relevantnim akterima.

### Vrednosti

---

- **Solidarnost** - Naš rad karakteriše stalno zalaganje za opšte dobro. Imamo svest o tome u kojoj meri je važno da se smanjuje društvena nejednakost i da svaki čovek živi dostojanstveno.
- **Uvažavanje različitosti i tolerancija** - Različitost je bogatstvo društva i aktivnosti Fondacije su oslobođene predrasuda i stereotipa. Tako se pristupa i korisnicima.
- **Odgovornost** – Odgovornost je za Fondaciju odnos prema korisnicima i korisnicama, organizacijama, društvu. Unutar Fondacije je to odnos prema poslu, ali i međusoban odnos zaposlenih.
- **Integritet** – Ono što govorimo i pišemo u skladu je sa onim što radimo.
- **Stalno učenje i razvoj veština** – Prioritet Fondacije je kontinuirano širenje znanja i veština, kako učesnika programa tako i zaposlenih samih, sa namerom da se što kvalitetnije i brže postignu željene promene.

### Način rada

---

- **Korisnici u fokusu** - Fondacija postoji zbog ljudi kojima je potrebna podrška.
- **Transparentnost** - Informacije o aktivnostima i ukupnom poslovanju uvek su dostupne javnosti, jer otvorenost u radu Fondacija smatra veoma važnom.
- **Socijalna pravda i jednake mogućnosti** - Fondacija je dostupna za sve građane i građanke na teritoriji Srbije, nezavisno od etničke i verske pripadnosti, jezika koji koriste i drugih ličnih osobina. Posebno se vodi računa o ranjivim grupama.
- **Efikasnost** - Fondacija nastoji da postigne najbolje rezultate sa minimumom sredstava. Načelo efikasnosti se stoga primenjuje kako prilikom realizacije projekata, tako i pri administriranju. Plate u Fondaciji su u skladu sa standardima neprofitnog sektora, a operativni troškovi se drže na minimumu neophodnom za efikasan rad.
- **Efektivnost** - Fondacija pridaje veliku važnost postizanju jasnih i konkretnih rezultata i razvija mehanizme za praćenje rada i rezultata projekata.
- **Profesionalnost** - Zaposleni u Fondaciji su dobro informisani, imaju fer i korektan odnos prema korisnicima i saradnicima, u zadatom roku ispunjavaju obaveze koje su preuzeli, prate trendove u društvu i inovativni su.

- **Podsticanje aktivizma** - Iniciranje aktivnog građanskog odnosa prema rešavanju problema i razvoju demokratskog okruženja sastavni su deo svakodnevnih aktivnosti.
- **Otvorenost za saradnju i umrežavanje** - Fondacija je otvorena za saradnju sa svim akterima čiji je mandat isti i nastoji da saradnjom i umrežavanjem postigne sinergičan efekat.
- **Širenje znanja i veština** - Da bi se radilo na razvoju društva, potreban je stalni rad na sebi i timu i nesebična podela znanja i veština sa drugima.

## Strateške oblasti i ciljevi:

---

### Strateške oblasti:

1. Podrška u vanrednim situacijama i humanitarna pomoć
2. Ekonomsko osnaživanje i podsticaj zapošljavanju
3. Razvoj demokratije i podrška lokalnim zajednicama
4. Razvoj filantropije
5. Organizacioni razvoj

U najboljim nastojanjima da se ostvare ciljevi Fondacije, postavljeni u vezi sa utvrđenim oblastima rada za naredne tri godine, Fondacija će projekte raditi samostalno i u saradnji sa drugim organizacijama, predstavnicima biznis sektora i institucija. Rad će biti u potpunosti transparentan, a o aktivnostima i rezultatima periodično će biti obavještavani mediji i javnost. Kao i do sada, Fondacija „Ana i Vlade Divac“ radiće na teritoriji Republike Srbije, uz razvoj saradnje i aktivnosti na regionalnom nivou. Fondacija će ulagati resurse i u rad sa dijasporom. Tokom 2016. godine će na projektnim aktivnostima i njihovom administriranju raditi 32 zaposlenih.

## **Podrška u vanrednim situacijama i humanitarna pomoć**

Ova strateška oblast se odnosi na reagovanje u slučaju prirodnih nepogoda, konflikata i drugih štetnih uticaja na zdravlje i život ljudi sa kojima se svako društvo suočava. U svim vanrednim situacijama pokazala se važnost brze, adekvatne pomoći ugroženima, sanacije štete i uspostavljanje redovnih uslova za život. Za to je potrebna mobilizacija svih raspoloživih kapaciteta države i institucija, ali i organizacija i građana. Kako je strateško opredeljenje Fondacije doprinos poboljšanju kvaliteta života ranjivih grupa, veoma je važno pravovremeno reagovati na vanredne situacije, kada se broj ugroženih drastično povećava.

Treba dodati da očekivano zbrinjavanje izbeglih i raseljenih lica i zatvaranje kolektivnih centara u Srbiji do kraja 2015/2016. nije završeno. Još uvek funkcioniše 9 kolektivnih centara u kojima boravi 642 ljudi. Tokom poplava 2014. godine na desetine hiljada kuća i stambenih objekata je uništeno ili oštećeno. Pored ovoga, naneta je velika šteta školama, predškolskim i drugim ustanovama socijalne zaštite.

Srbija se našla na ruti migranata i izbeglica sa Bliskog istoka, a u toku 2015. godine 600 hiljada izbeglica je prošlo kroz Srbiju. Očekuje se nastavljanje trenda i mogućnost da jedan broj izbeglica provede duži period u Srbiji.

**Cilj Fondacije** je podrška i humanitarna pomoć ugroženima efikasnim i brzim reagovanjem Fondacije, svih zaposlenih i volontera u vanrednim situacijama.

### **Kako Fondacija planira da ostvari ovaj cilj:**

U slučaju vanrednih situacija, Fondacija će raspodelom svojih resursa usmeriti neophodnu pomoć ka ublažavanju posledica od elementarnih nepogoda ili humanitarnih kriza. Tim zaposlenih će brзом intervencijom unutar organizacije biti usmeren ka novim poslovima koje nalaže vanredna situacija.

Fondacija će i dalje raditi na projektima poput: Stambeno zbrinjavanje i osnaživanje izbeglih i raseljenih lica, Podrška pri rekonstrukciji kuća i ekonomska revitalizacija u poplavama ugroženim delovima Srbije i obezbeđenje osnovnih potreba za izbeglice i migrante. Fondacija će pomoći onima čije su kuće poplavljene i obezbediti stanove za izbegla i raseljena lica.

## Ekonomsko osnaživanje i podsticaj zapošljavanju

Ekonomska nezavisnost i stabilnost socijalnog statusa su osnovni uslovi za kvalitetan život građana. Dominantno ih određuju stabilnost radnog mesta, primanja koja obezbeđuju pristojnu egzistenciju, uslovi stanovanja. Brojni ekonomski problemi sa kojima se zemlja suočava decenijama, a posebno u periodu tranzicije, uticali su na stopu zaposlenosti u Srbiji i porast broja dugoročno nezaposlenih. Prema raspoloživim podacima Nacionalne službe za zapošljavanje za 2015. godinu, u Srbiji je 776.000 ljudi bilo bez posla. Istraživanja govore da nekonkurentnost na tržištu rada utiče na razvijanje osećaja bespomoćnosti, što za krajnju posledicu može da ima socijalnu isključenost i dugotrajnu ekonomsku zavisnost. To se posebno odražava na populaciju bez rešenog stambenog problema kojoj često pripadaju ranjive grupe. Stopa zaposlenosti je veća za muškarce (52,4%), nego za žene (38,1%). Prema podacima Nacionalne strategije za mlade za period 2015-2025, stopa nezaposlenosti mladih uzrasta 15-24 godine u avgustu 2014. godine iznosila je 41,7%, a mladih uzrasta od 15-30 godina 33, 27%. Situacija je lošija u seoskim sredinama. Sa druge strane, po nekim istraživanjima, oko 80 odsto mladih ljudi u Srbiji bi radije da se zaposle u javnim preduzećima, nego da razviju sopstveni posao. Oni koji žele da se bave preduzetništvom najviše se žale da su im startne pozicije iste kao za velika preduzeća, nemaju nikakve poreske olakšice i samim tim ne mogu biti konkurentni na početku. Istovremeno, nedostaju mikro kreditne linije, kao i sistem prenošenja znanja i veštine.

**Cilj** Fondacije je podrška samozapošljavanju i smanjenju siromaštva prvenstveno mladih, izbeglih i raseljenih lica i ugroženih porodica, dodelom ekonomskih grantova, mentorstvom i edukacijom, promocijom i podrškom preduzetništvu i socijalnom preduzetništvu i aktivnostima Divac poljoprivrednih fondova.

### **Kako Fondacija planira da ostvari ovaj cilj:**

Dodela ekonomskih grantova mladima i jednoroditeljskim porodicama omogućice njihovo samozapošljavanje, pokretanje ili unapređenje započetih poslova. Obuka i mentorska podrška u periodu pokretanja ili proširivanja posla omogućice im sveobuhvatnije sagledavanje i prevazilaženje izazova sa kojima se suočavaju svi preduzetnici.

Takođe, Fondacija će podržavati povećanje nataliteta i proširenje porodica širom Srbije.

U saradnji sa lokalnim samoupravama Fondacija će koristiti Divac poljoprivredne fondove i dodeljivati grantove za razvoj poljoprivredne proizvodnje, pre svega mladima koji žele da se bave poljoprivredom. Time se podstiču preduzetnički duh i samozapošljavanje, a smanjuju odlazak mladih u velike gradove i depopulacija sela.

Grantovi će biti dodeljivani i socijalnim preduzećima i istovremeno će se raditi na kreiranju klime koja doprinosi boljem razumevanju prirode, načina njihovog poslovanja, odnosno vezanosti preduzetništva i socijalne komponente. Povezivanje investicionih fondova i potencijalnih preduzetnika koji imaju ideje sa socijalnom komponentom, Fondacija vidi kao značajnu aktivnost za ispunjenje cilja vezanog za ovu stratešku oblast.

## Razvoj demokratije i podrška lokalnim zajednicama

Demokracija društva povećava se učešćem građana u procesima donošenja odluka na svim nivoima. U Evropskoj povelji o učešću mladih na lokalnom i regionalnom nivou navodi se da je učešće mladih u životu jedne zajednice više od glasanja ili kandidovanja na izborima. Ono znači izlaženje iz pasivne uloge posmatrača, njihovo aktiviranje, preuzimanje odgovornosti za sopstvenu i budućnost lokalnog i šireg okruženja. U Republici Srbiji živi oko milion mladih. Za njihovu i budućnost zemlje važno je kako se mladi pripremaju za preuzimanje različitih društvenih obaveza koje će im uzrastom pripasti. Istraživanje organizacije CESID iz 2015. godine "Aktivizam građana u Srbiji" govori da je 40% njih spremno da učestvuje u rešavanju nekog problema, a 26% smatra da građani ne mogu doprineti rešavanju problema u društvu. Zato je podsticanje aktivizma i odgovornosti, posebno među mladima, značajno za ostvarivanje ljudskih prava i dostojanstvenog života. Ove promene moguće je ostvariti uticajem na kreiranje, menjanje i primenu politika, zakona i budžeta koji se odnose na njihov, život lokalne i šire zajednice. Podsticanje institucionalnih promena će uticati i na kvalitet života u porodici, posebno jednoroditeljskih porodica čiji su problemi slabo vidljivi u društvu i tradicionalno zapostavljeni. Uz ekonomsku podršku, promene mogu doprineti da život roditelja i dece bude dostojanstveniji.

Sa druge strane, za odrastanje dece i sazrevanje mladih potrebno je okruženje koje podstiče njihov psihosocijalni razvoj i fizičko zdravlje. Za to su važne školske i vanškolske aktivnosti, kao i mogućnosti da deca i mladi budu fizički aktivni i bave se sportom. Tako slobodno vreme provode korisno, usvajaju zdrave stilove života i socijalne vrednosti, jačaju samopouzdanje i samopoštovanje i prevenira se rizično ponašanje. Stoga smatramo važnim ulaganje u odgovarajuću infrastrukturu.

**Cilj:** Stvaranje uslova za kvalitetan i dostojanstven život ranjive populacije u lokalnoj i široj zajednici poboljšanjem uslova za kvalitetno učenje i odrastanje dece, povećanjem učešća građana, posebno mladih, u procese donošenja odluka i zastupanjem za sistemsku podršku ugroženih porodica sa decom.

### Kako Fondacija planira da ostvari ovaj cilj:

Fondacija smatra izuzetno važnim podržavanje aktivizma mladih i iniciranje promena, posebno u lokalnom okruženju. Zato će u narednom periodu biti podržavani omladinski projekti čija se korist prepoznaje u lokalnoj sredini, da se mladim liderima omogući obuka o održivosti lokalnih omladinskih fondova koji podstiču aktivizam i predstavljaju mehanizam donatora, lokalne samouprave i poslovnog sektora. Biće uspostavljena i nacionalna mreža za promovisanje omladinskih fondova kao mehanizam za povećanje učešća građana i organizacija u procesima donošenja odluka.

U partnerstvu sa javnim i civilnim sektorom, Fondacija će podržati ekonomsko osamostaljivanje porodica, posebno jednoroditeljskih i smanjenje zavisnosti od socijalnih davanja. Zajedno sa drugim organizacijama radiće se na aktiviranju već postojećih ili predložiti nove mehanizme za poboljšavanje položaja samohranih roditelja u društvu.

Deci i mladima biće omogućeno da imaju kvalitetnije uslove za učenje i odrastanje – Fondacija će obnavljati sportske objekte, škole i igrališta u vrtićima. To je posebno važno u mestima koja nemaju razvijenu ovu vrstu infrastrukture. Za decu i mlade time se otvaraju mogućnosti da vreme provode korisno sa svojim vršnjacima, a za lokalnu zajednicu poboljšanje prostornih uslova za dodatne aktivnosti.



## Razvoj filantropije

Filantropija u Srbiji ima dugu i bogatu tradiciju. U vreme tranzicije, a naročito u godinama ekonomske krize, neophodno je podsticati i negovati resurse za njen razvoj. Da bi se u vremenima nesigurne ekonomske egzistencije kompanija ili pojedinac, odlučili da uzmu učešće u filantropskim aktivnostima, potrebno je da organizacija, kanali i način filantropskog delovanja budu precizni, sa jasnim ciljem i transparentni.

Ana i Vlade Divac neguju filantropski duh preko 20 godina; osnivanje Fondacije je samo poslednji korak u dugom nizu akcija podrške i pomoći koje porodica Divac praktikuje već decenijama. Zato je povećanje solidarnosti i aktivizma razvojem filantropije jedan od načina na koji Fondacija želi da doprinese pozitivnim promenama u društvu.

Fondacija smatra da razvoj filantropije treba da se zasniva na međusektorskoj saradnji, iskazivanju solidarnosti, snažnijem uključivanju privatnog sektora i pojedinaca u filantropske inicijative, stvaranju podsticajnog okruženja za njen razvoj koje se ogleda u izmeni postojećih propisa u cilju unapređenja uslova za davanje. Fondacija će ukupne filantropske aktivnosti unapređivati kako bi, pored neposredne, humanitarne pomoći, doprinele važnim razvojnim promenama u društvu.

**Cilj:** Stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj filantropije u Srbiji izmenama legislative, podizanjem svesti o značaju davanja za dobrotvorne svrhe i za opšte dobro i uspostavljanjem i razvojem namenskih donatorskih fondova.

### **Kako Fondacija planira da ostvari ovaj cilj:**

Smatramo da je za dalji razvoj filantropije u Srbiji važno plansko podizanje svesti javnosti o suštini dobročinstva, značaju, vrstama davanja i kako oni mogu dovesti do značajnih pozitivnih promena. Zato je važno povezivanje sa drugim organizacijama, kompanijama i institucijama, te saradnja na regionalnom i širem nivou za stvaranje i/ili izmenu propisa koji se odnose na davanje i donacije. Fondacija planira da edukuje mlade o značaju društveno korisnog rada i volonterizma u sopstvenoj zajednici. To će se raditi zajedno sa drugim organizacijama, kompanijama i institucijama u Srbiji organizovanjem stručnih radionica, predavanja i studijskih poseta. Fondacija će razmenjivati iskustva sa drugim organizacijama kako bi bile osnažene za bolju održivost, za prikupljanje sredstava od individualnih i korporativnih donatora. Biće uspostavljena i regionalna saradnja na polju razvoja filantropije.

Aktivnosti će biti usmerene i ka promovisanju ideje donatorskih fondova za namensko korišćenje sredstava donatora. Fondacija će definisati i promovisati model namenskih donatorskih fondova i uspostaviti mehanizam za implementaciju i podršku implementaciji projekta u okviru Fondacije ili druge organizacije čiji je mandat u skladu konkretnim projektom.

## Razvoj organizacije

---

Znanja, veštine i vrednosti zaposlenih u Fondaciji najbolje dolaze do izražaja u radu sa korisnicima i zalaganju za njihova prava. Zbog toga se poseban akcentat u narednom planskom periodu stavlja na učenje, međusobnu razmenu znanja i iskustava kako unutar organizacije, tako i sa okruženjem. Fondacija smatra da da organizacija uči i usklađuje svoj angažman sa socijalnim, ekonomskim, obrazovnim, tehničkim i drugim trendovima u zemlji i svetu. Isto toliko je važna održivost organizacije koja omogućava da planski i kontinuirano radi na pomoći građanima u kriznim situacijama i doprinosi kvalitetnijem životu ranjive populacije

**Cilj:** Obezbeđenje dugoročne održivosti Fondacije uspostavljanjem finansijske zadužbine, kontinuiranim jačanjem profesionalnih kompetencija zaposlenih i unapređivanjem rada i organizacije

### **Kako Fondacija planira da ostvari ovaj cilj:**

Na osnovu ovog plana i utvrđene strukture Fondacije, važno je formalno utvrđivanje potreba za dodatnim obukama zaposlenih, pre svega, na osnovu posla koji obavljaju. Fondacija smatra da da je zahtev vremena jačanje ukupnih profesionalnih kompetencija zaposlenih. Zato će biti urađen plan profesionalnog usavršavanja zaposlenih i sprovedena ideja celoživotnog učenja. Biće uspostavljen funkcionalan administrativno-finansijski softver i unapređen sajt Fondacije.

Fondacija će raditi na uspostavljanju finansijske zadužbine kao modela koji doprinosi njenom stabilnom radu na povećanju kvalitetnog života ranjivih grupa i njihovom integrisanju u lokalnu i širu zajednicu. Na osnovu dosadašnjih saznanja i dodatnih analiza postojećih modela uspostavljanja i upravljanja finansijskom zadužbinom, biće kreiran model model koji najviše odgovara stepenu razvoja Fondacije i njenim strateškim opredeljenjima.

**Fondacija Ana i Vlade Divac**

[www.divac.com](http://www.divac.com)

[hod@divac.com](mailto:hod@divac.com)

